



TRASFERIMENTO TECNOLOGICO IN UK

L'ESEMPIO DI E-SYNERGY

Contenuto

Parlerò:

- dei rischi legati all'investimento in aziende 'start-up'
- delle iniziative del governo britannico per diminuire questi rischi e rendere investimenti più attraenti per il settore privato
- Del esempio di E-Synergy e le attività che svolgiamo approfittando di questi strumenti



Investimento in aziende 'start-up'

- I Start-up, il momento di rischio piu elevato
 - Il rischio tecnologico
 - Il rischio di mercato
- 'Market Failure': nessuno è pronto ad assumere il rischio:
 - Il governo
 - Non si considera qualificato per scegliere gli investimenti
 - Non si permette di interferire nel meccanismo del mercato
 - Investitori privati
 - Non vogliono assumere sia il rischio tecnologico, sia quello del mercato
- Interessi pubblici e privati sono compatibili
 - Il governo mira la creazione di posti di lavoro e di ricchezza
 - I privati mirano il ritorno sull'investimento
- Per I privati il problema rimane il rischio
- **Nascono iniziative di partnership pubblico / privato per diminuire, condividere e gestire il rischio**



Diminuzione del rischio - 1

- **Proof of Concept Funds** (“dimostrazione del concetto”)
- Finanziamento: pubblico
- Utilità: determinare viabilità tecnologica e commerciale
- Quando: Post ricerca, prima della commercializzazione
 - Validazione dell’opportunità di mercato
 - Protezione della proprietà intellettuale
 - Validazione tecnologica
- Dove: Università, enti e società di ricerca pubblici e privati (PSRE e RTO)
- Modalità: Gestori privati provvedono alla distribuzione di prestiti ecc.

E-Synergy gestisce il ‘Emerald Fund’ a Londra (€3.37milioni)



Diminuzione del rischio - 2

- **Programmi di preparazione all'investimento** per aziende giovani
- Finanziamento: pubblico
- Utilità: identificare i rischi maggiori (tecnologia, mercato, management)
 - dal punto di vista del investitore
 - Come presentare l'opportunità
 - Proprietà intellettuale
 - Analisi di mercato
 - Determinazione del valore finanziario (il 'valuation')
 - La direzione / management
 - Pianificazione del "uscita" degli investitori
 - Gestione dei rischi (risk management)
 - Come strutturare la transazione
 - I business plan
- Formato: programma residenziale di 4 giorni, presentazione alla conclusione del corso ad investitori

E-Synergy ha creato e gestisce programmi di preparazione all'investimento per aziende tecnologiche in UK



Per esempio

- 10 aziende
- 'Riduzione del carbone' (CO2)
- Selezionate da E-Synergy
- Presentate a ~150 investitori e prestatori di servizi
- Investimento in 2 azienda da E-Synergy
- Investimento in altre due da investitori privati



E-Synergy

CARBON TRUST
Making business sense of climate change

Investment
Readiness for
Technology
Companies



Condivisione del rischio

- Co-investimento pubblico / privato
- Utilità: rendere l'investimento più attraente per il settore privato
- Due modelli:
 - Early Growth Funds (€7.5m) iniziativa pilota
 - Gestori privati di fondi pubblici (finanziamenti di origine pubblico)
 - Investitori privati investono, fondo pubblico segue (50/50 fino ai primi €300k)
 - Enterprise Capital Funds (~€45m)
 - Gestori privati, finanziamento del fondo pubblico / privato 2:1
 - Investe fino a €3m al primo investimento, fino a €5m in totale

E-Synergy gestisce:

- 2 Early Growth Funds (UK) che co-investono con un network di investitori privati
- Uno dei primi Enterprise Capital Funds (che investe nelle aziende a tecnologie sostenibili)



La gestione del rischio

- Supporto post-investimento (investitori privati)
 - Investitore membro del Board
- Utilità : ridurre i rischi, creare valore per gli investitori
- In particolare, supporto con:
 - Proprietà intellettuale
 - Marketing e vendita (presentazioni ecc)
 - La creazione di squadre di management
 - Gestione dei rischi
 - Come realizzare l'investimento degli investitori ('exit')



La prossima iniziativa

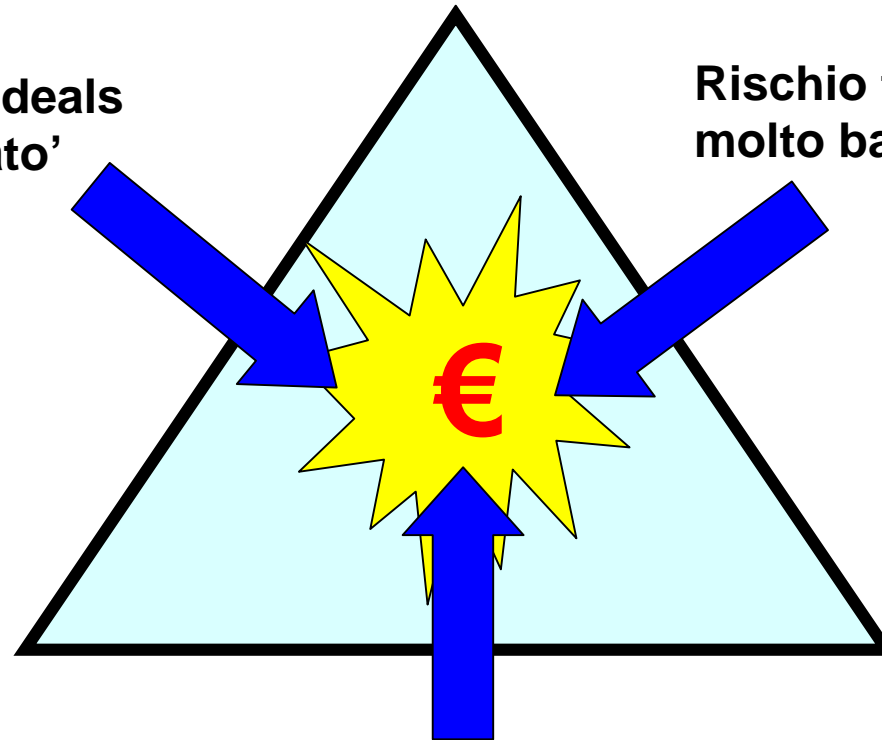
- **European Special Applications Fund** un partnership tra l'Agencia Spaziale Europea e E-Synergy
- Struttura: Fondo venture capital €40m modello anglo-sassone
- Geografia: nei 17 paesi membri dell'Agencia
- Utilità: attirare l'interesse di investitori privati in un settore che non conoscono, valorizzare investimenti pubblici in tecnologie
- Finanziamento: 1/8 l'Agencia Spaziale Europea, 7/8 settore privato
- Caratteristiche piu importanti:
 - Modelli e savoir-faire di E-Synergy
 - L'Agencia partecipa come 'semplice investitore' (ma da l'esempio)
 - L'Agencia mette a disposizione deal flow e accesso a strutture esistenti per aiutare nella diminuzione dei rischi di investimento



Differenziatori principali

Accesso a deals
'privileggiato'

Rischio tecnologico
molto basso



Bassa concorrenza per i deal

→ valuations interessanti, potenziale per un alto ritorno su investimento



Partnership pubblico / privato



Pipeline / deal flow ~500 aziende

€5 miliardi spesi ogni anno a ridurre il rischio tecnologico

Programma di trasferimento tecnologico

Accesso a researchers, laboratories & incubators

€5 million seed investment



Accesso privilegiato al deal flow di ESA

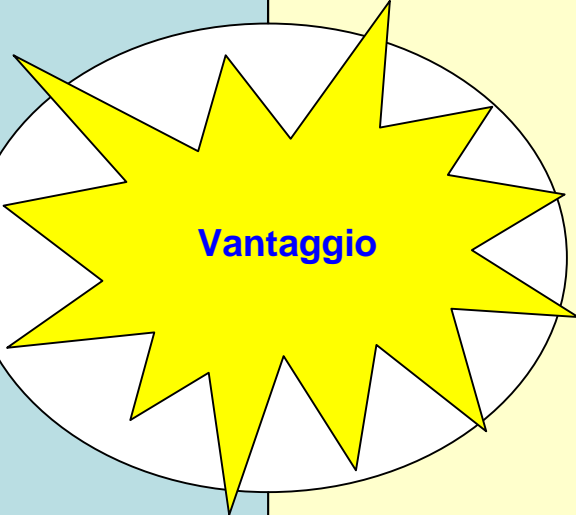
~500 aziende nel deal flow di E-Synergy

Unico fondo a chi l'ESA dara supporto

Modello di creazione di valore unico:

- Conoscenze tecnologiche
- Investment readiness
- Supporto attivo

Selezionato tra 9 altri candidati



Deal flow e diminuzione del rischio di investimento



E-Synergy

- Fondata nel 1999
- Direttori fondatori sono 4 Amministratori Delegati di societa di ricerca tecnologica private (RTO). Sempre co-involti
- Specializzati nella:
 - ricerca scientifica
 - il ‘technology transfer’
 - commercializzazione della tecnologia
 - nella crescita di aziende giovani
 - nella gestione di fondi pubblici / privati
- E-Synergy cresce rapidamente
 - €75m gestiti
 - Portafoglio di 24 investimenti
 - 17 persone



European Special Applications Fund

Offerta

Fondo di €40m (UK Limited Partnership)
 €5m dall'Agenzia Spaziale Europea
 L'unico fondo privilegiato dall'Agenzia Spaziale Europea

Contatto

Richard Brook
 John Tidmarsh
 John White

r.brook@e-synergy.com
j.tidmarsh@e-synergy.com
j.white@e-synergy.com

WARNING NOTICE

Unquoted early stage investments are high risk and are not readily realisable as there is no recognised market for shares and investors may not be able to obtain reliable information about value or risk exposure.

E-Synergy has taken all reasonable care to ensure that the information contained in this presentation is true and accurate in all material respects and that there are no other material facts, the omission of which would make misleading any statement in this presentation.

Other than set out above, no information given or no representation made in connection with a potential investment in the Fund may be relied upon as having been given or made with the authority of E-Synergy Ltd and no responsibility is accepted by E-Synergy Ltd, its subsidiaries or associates or any of their directors, officers, employees or agents in respect thereof. The delivery of this presentation does not imply that the information herein is correct as at any time subsequent to the date hereof. All information is subject to contract.

This document is addressed only to sophisticated investors or investors categorised as 'intermediate' or 'market counter party' as defined by the FSA. This document is not intended for US citizens.

